



## ТЕХНОЛОГИИ, ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И МЕДИА



**Yandex**  
www.yandex.ru



март  
2001



### Яндекс



В сентябре 1997 года компания ComPTek открыла веб-сайт Yandex.ru — поисковую машину, особенностью которой было использование алгоритмов поиска информации с учётом морфологии русского языка. После детального изучения российского интернет-рынка Baring Vostok обратился с предложением об инвестициях в «Яндекс» к Аркадию Воложу и другим основателям компании ComPTek. Baring Vostok помог создать юридическую структуру для компании и выделить её в отдельный бизнес, который в 1999 году имел в штате 25 человек и оборот \$72 тыс. На момент инвестиций «Яндекс» был лидером в поиске, но занимал 4-5-е место по общему количеству пользователей. BVPEF возглавил группу инвесторов, создав холдинговую компанию, через которую была сделана инвестиция в «Яндекс» в сумме \$5,28 млн за 35,7% компании. Представители Baring Vostok входят в состав совета директоров и менеджмент компании. При их поддержке компания выработала стратегию расширения предлагаемых сервисов, запустила большое количество новых услуг в дополнение к поиску. Большая часть полученных инвестиций была направлена на создание и продвижение бренда «Яндекса». Baring Vostok предложил компании пригласить на должность директора по маркетингу

Бернара Люке (Bernard Lukey), ранее возглавлявшего службу маркетинга в международной компании Nestle в России. Благодаря развитию новых проектов и продвижению бренда «Яндекс» в 2001 году вышел в лидеры русскоязычного интернета по количеству пользователей и сохраняет это лидерство до сих пор. Во время глобального кризиса интернет-отрасли в 2000-2001 годах иностранные инвесторы вышли из конкурирующих с «Яндексом» проектов, однако политика фонда была направлена на развитие компании и выведение её на прибыльность. Сервисы «Яндекса» были диверсифицированы таким образом, чтобы превратить компанию в универсального поставщика онлайн-информации различных типов. В настоящее время «Яндекс» помимо услуг поиска в интернете предоставляет свыше 20 различных онлайн-сервисов, включая бесплатную электронную почту, службу каталогов и «закладок», платёжную систему «Яндекс.Деньги» (совместно с группой компаний PayCash), уникальную службу новостей, экспертную систему и каталог по выбору товаров и магазинов, карты и адреса, службы погоды, перевода, игр, телегид, энциклопедии и справочники, хостинг с модулями «конструирования» пользовательских веб-сайтов и многое другое. В 2003 году был запущен проект «Яндекс.Wi-Fi» по распространению точек беспроводного доступа в интернет. Помимо этого компания разработала и продаёт «коробочные» продукты: в 2005 году для корпоративных пользователей было выпущено программное обеспечение «Спамооборона». В том же году была открыта версия портала на украинском языке. С лета 2001 года портал Yandex.ru является сайтом-лидером в русскоязычном секторе интернета. С момента запуска сервиса «Яндекс.Деньги» портал также превратился в крупнейшую систему электронных платежей в рублевом сегменте интернета. В ноябре 2002 года «Яндекс» впервые вышел на самоокупаемость. Летом 2003 года совет директоров компании принял

решение о первых в русском интернете выплатах дивидендов. С этого времени продажи компании ежегодно удваивались, и по итогам 2006 года достигли \$72.6 млн, а операционный доход составил \$29.7 млн. Поиск был и остаётся ключевым сервисом «Яндекса», продажа контекстной рекламы составляет основу доходов компании. Летом 2006 года недельный оборот системы размещения контекстной рекламы «Яндекс.Директ» превысил \$1 млн. В 2006 году к службам Yandex.ru обращалось в среднем более 18 миллионов уникальных пользователей в месяц. В ответ на их запросы ежемесячно показывалось свыше 0,5 млрд страниц. В 2005 году открыто украинское представительство «Яндекса» в Одессе, в 2006 — офис в Санкт-Петербурге, а в 2007 — в Екатеринбурге и Киеве. Каждый год число сотрудников «Яндекса» удваивается, и сейчас в компании работают более тысячи сотрудников. В 2007 году «Яндекс» приобрел крупнейшую социальную сеть для профессионалов — «Мой Круг» и стал единственным владельцем «Яндекс.Денег».

