



СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ



апрель
2000



январь
2007

Lymex Holdings



Весной 2000 года First NIS Regional Fund, управляемый Baring Vostok, приобрёл контрольный пакет (60,1%) ОАО «Спасскцемент», владеющего Спасским и Новоспасским цементными заводами, расположенными в городе Спасск-Дальний Приморского края и имеющими общую мощность 3,2 млн тонн продукции в год. «Спасскцемент» находился в сложном положении: низкий спрос на цемент на рынке усугублялся слабой сбытовой политикой. В результате Новоспасский завод в 1996 году был остановлен. В послекризисном 1999 году продажи объединения, обеспечиваемые работой Спасского завода, в денежном выражении упали более чем в два раза. «Спасскцементу» требовалось внешнее управление. Baring Vostok пригласил управлять заводами одного из его крупнейших в прошлом дистрибьюторов, компанию «Парк Групп» из Владивостока. Партнёрство с «Парк Групп» было оформлено в виде холдинговой компании Lymex Holdings, учреждённой в апреле 2000 года. Компании «Парк Групп» удалось «перезапустить» Новоспасский завод, но его рентабельность сохранялась на минимальном уровне. Стратегическим решением стало приобретение фондом Baring Vostok Private Equity Fund в сентябре 2002 года контрольного пакета акций (78,5%) ОАО «Теплоозёрский цементный завод» в Еврейской АО мощно-

стью 870 тыс. тонн цемента в год. На базе заводов в Спасске-Дальнем и Теплоозерске было решено создать единый производственный холдинг. Для этого акции были сосредоточены в Lymex Holdings, а для управления обоими предприятиями совместно с компанией «Парк Групп» была создана специализированная УК «Восток-Цемент», которая в сентябре 2002 года приняла на себя оперативное управление производственной группой.

Представители Фонда активно работали в советах директоров обоих заводов. В 2000–2002 годах специалисты BVCP участвовали в построении управленческой структуры Спасского завода и организации процесса управления. На это предприятие с помощью BVCP были приглашены ведущие российские специалисты, которые провели огромную работу по обновлению его ассортимента. Было внедрено более 10 новых марок цемента, в том числе и сульфатостойких, применяемых для тампонирования нефтяных скважин. На эти марки был получен сертификат качества Американского института нефти, что позволило заводу выиграть несколько тендеров по снабжению крупных проектов на Сахалине и на Дальнем Востоке.

Помимо этого были внедрены технологии и управленческие методы, которые позволили перейти от выпуска стандартной продукции к выпуску видов цемента «на заказ», в соответствии с конкретными требованиями клиентов. Это позволило привлечь таких клиентов, как «Роснефть-Сахалинмор-нефтегаз» и «Сахалинморнефтемонтаж». Для расширения рынка сбыта в 2001 году на предприятии «Спасскцемент» была разработана и внедрена система управления качеством по международному стандарту ISO 9001.

Специалисты BVCP также оказывали созданному холдингу помощь в построении дистрибьюторской сети, постановке систем проектного управления, реструктуризации рабочих мест, направленной на сокращение персонала и повышение заработной платы и качества работы. Благодаря BVCP заводы избавились от многочисленных непрофиль-

ных активов, включая, например, ведомственные гостиницы и т.п.

Сегодня холдинг занимает лидирующие позиции на дальневосточном рынке. Он является ведущим отечественным поставщиком цемента для нефтяных проектов на Сахалине и крупнейших строительных объектов российского Дальнего Востока. Среди его клиентов Бурейская ГЭС, ФГУП УСС «Дальспецстрой», Дорстройтрест ДВЖД, ОГУП «Чукотснаб» и другие.

За период с 2000 по 2006 годы продажи цемента выросли с 419 тыс. до 1,074 млн тонн (с \$15 млн до \$82,5 млн в денежном выражении). Ускоренное развитие холдинга и цементного рынка России в целом позволило партнёрам досрочно выполнить все обязательства перед Фондом и выкупить холдинг в начале 2007 года на заранее оговоренных условиях. Вместе с тем программа работы, намеченная на период до 2009 года, продолжает действовать, помогая с выгодой использовать резервы мощности заводов и их географическое положение.

